

İTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

HAFTALIK
EKONOMİ BÜLTENİ
16 OCAK 2026

Ekonomide Son Geliřmeler

12.16
Ocak

- 03 WEF: 2026 KÜRESEL RİSK RAPORU
- 04 ÖDEMELER DENGESİ
- 08 TİCARET SATIş HACİM ENDEKSİ
- 09 CİRO ENDEKSLERİ
- 10 HİZMET ÜRETİM ENDEKSİ
- 12 İNşAAT MALİYET ENDEKSİ
- 13 İNşAAT ÜRETİM ENDEKSİ
- 14 ÜCRETLİ ÇALIşAN İSTATİSTİKLERİ

“2026 Küresel Risk Raporu’nda Jeoekonomik Çatışma Riski Önde”

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından uzman görüşleri temel alınarak hazırlanan ve hem kısa hem de uzun vadeli küresel riskleri ele alan Küresel Riskler Raporu 2026 yayımlandı. Raporda yer alan bulgulara göre katılımcıların %50’si önümüzdeki iki yıl için küresel ortamı “çalkantılı” olarak nitelendirirken bu oran on yıllık perspektifte %57’ye yükselmektedir.

Yakın vadeli riskler (2026) incelendiğinde, jeoekonomik çatışmalar (%18) ilk sırada yer almakta; bunu devletler arası silahlı çatışma (%14), olumsuz hava koşulları (%8) ve toplumsal parçalanma (%7) izlemektedir. Jeoekonomik çatışmaların küresel riskler içindeki merkezi rolü yalnızca 2026 ile sınırlı kalmamıştır. Katılımcılar, bu riski kısa vadeli değerlendirmelerde de en önemli tehdit unsuru olarak öne çıkarmıştır. Yanlış bilgi ve dezenformasyon ise ikinci sırada yer almaktadır.

Uzun vadeli risk görünümünde ise çevresel tehditler belirgin biçimde öne çıkmaktadır. Özellikle aşırı hava olayları, çevre kirliliği ve ekosistem bozulması uzun vadede başat küresel risk unsuru olarak değerlendirilmiştir. Buna ek olarak, yapay zekâ teknolojilerinin olumsuz etkileri de uzun vadeli riskler arasında beşinci sırada yer almaktadır.

Küresel Risklerin Kısa (2 yıl) ve Uzun Vadeli (10 yıl) Sıralaması

Kısa Vadeli (2 Yıl) Riskler

1. Jeoekonomik çatışma
2. Yanlış bilgi ve dezenformasyon
3. Toplumsal kutuplaşma
4. Aşırı hava olayları
5. Devletler arası silahlı çatışma
6. Siber güvenlik
7. Eşitsizlik
8. İnsan haklarının ve/veya sivil özgürlüklerin aşınması
9. Kirlilik
10. Zorunlu göç ve yerinden edilme

Uzun Vadeli (10 Yıl) Riskler

1. Aşırı hava olayları
2. Biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistem çöküşü
3. Dünya sistemlerinde kritik değişim
4. Yanlış bilgi ve dezenformasyon
5. Yapay zekâ teknolojilerinin olumsuz sonuçları
6. Doğal kaynak kıtlığı
7. Eşitsizlik
8. Siber güvensizlik
9. Toplumsal kutuplaşma
10. Kirlilik

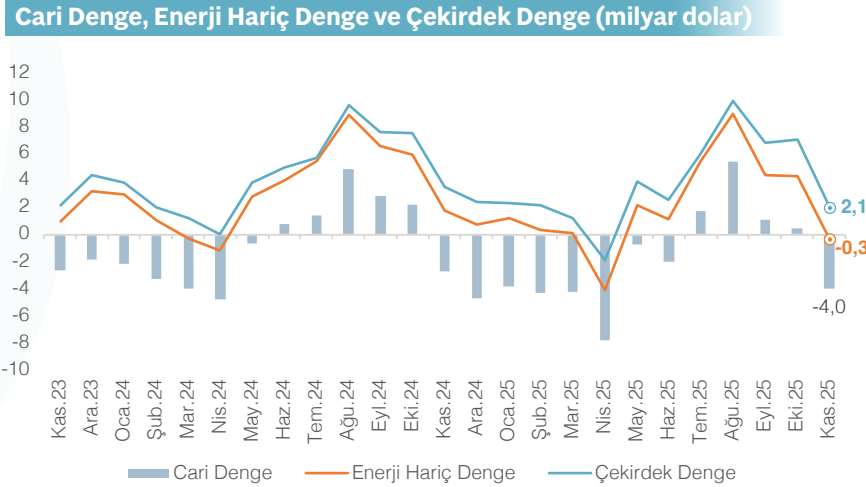
Risk kategorileri

Ekonomik Çevresel Jeopolitik Toplumsal Teknolojik

Kaynak: WEF, Global Risks Report 2026

“Cari İşlemler Hesabında 4,0 Milyar Dolar Açık”

Cari işlemler hesabı kasım ayında yaklaşık 4,0 milyar dolar fazla verdi. Enerji hariç cari işlemler hesabı 0,3 milyar dolar açık verirken altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı 2,1 milyar dolar fazla kaydetti.

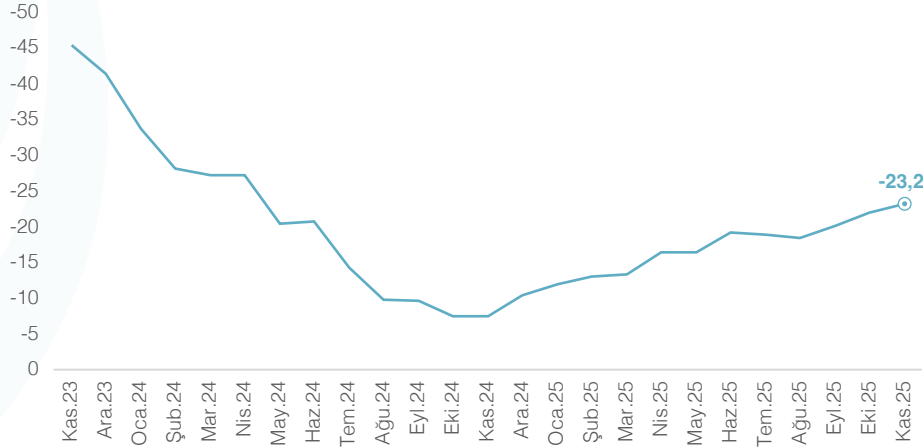


Kaynak: TCMB

“Yıllıklandırılmış Cari Açık 23,2 Milyar Dolar Oldu”

Yıllıklandırılmış cari açık kasım ayında bir önceki aya %5,6 artarak 23,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti.

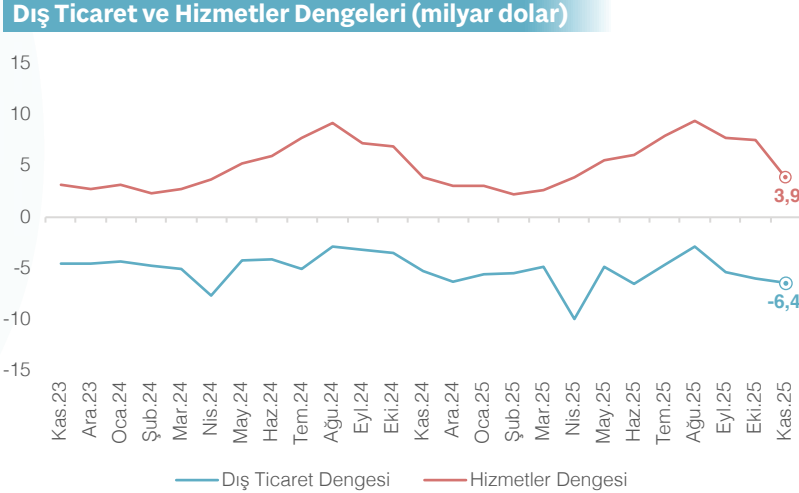
Cari Denge, 12 Aylık Kümülatif (milyar dolar)



Kaynak: TCMB

“Dış Ticaret Açığı 6,4 Milyar Dolar Seviyesinde Gerçekleşti”

Kasım ayında bir önceki aya göre ihracat %5,6, ithalat %3,0 oranında azaldı. Bir önceki yılın aynı ayına göre ihracat %1,3 artarak 22,2 milyar dolar olurken ithalat %5,2 artarak 28,6 milyar dolar oldu. Böylece kasım ayında dış ticaret dengesi yaklaşık 6,4 milyar dolar değerinde açık verdi. Hizmetler dengesinde ise aylık net gelir bir önceki aya göre %48,3 azalırken bir önceki yılın aynı ayına göre %0,7 oranında artış kaydetti ve 3,9 milyar dolar değerini aldı.



Kaynak: TCMB

“Doğrudan Yatırımlarda 343 Milyon Dolar Net Giriş Gerçekleşti”

Kasım ayında doğrudan yatırımlarda 343 milyon dolar ve diğer yatırımlar kaleminde 1.830 milyon dolar net giriş kaydedilirken portföy yatırımlarında 1.024 milyon dolar net çıkış gerçekleşti. Böylece, finans hesabı 1.149 milyon dolar arttı. Resmi rezervler ise aylık bazda 4.766 milyon dolar gerilerken net hata noksan kalemi 1.929 milyon dolar azaldı.

Ödemeler Dengesi Kasım 2024-2025 Dönem Karşılaştırması (milyon dolar)

	Kasım		Ocak-Kasım Dönemi		Yıllık	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
A-Cari İşlemler Dengesi	-3.996	-2.761	-18.510	-5.695	-23.226	-7.558
a-Dış Ticaret Dengesi	-6.385	-5.242	-62.215	-49.755	-68.446	-54.295
İhracat	22.178	21.899	244.900	234.204	268.147	256.815
İthalat	28.563	27.141	307.115	283.959	336.593	311.110
b-Hizmetler	3.926	3.897	60.283	58.338	63.314	61.105
Birincil Gelir	-1.557	-1.437	-16.137	-14.237	-17.766	-14.476
İkincil Gelir	20	21	-441	-41	-328	108
c-Diğer	-1.537	-1.416	-16.578	-14.278	-18.094	-14.368
B-Sermaye	10	1	-145	-117	-154	-125
C-Finans	-1.149	-6.873	-18.793	-16.804	-24.089	-24.976
a-Doğrudan Yatırımlar	-343	-579	-3.716	-3.973	-4.832	-4.187
b-Portföy Yatırımları	1.024	-2.192	1.812	-13.158	2.993	-16.676
c-Diğer Yatırımlar	-1.830	-4.102	-16.889	327	-22.250	-4.113
Rezerv Varlıklar	-4.766	1.327	-17.891	2.050	-19.383	4.028
Net Hata Noksan	-1.929	-2.786	-18.029	-8.942	-20.092	-13.265

*NOT: Finans hesabında negatif değerler giriş, pozitif değerler çıkış anlamına gelmektedir.

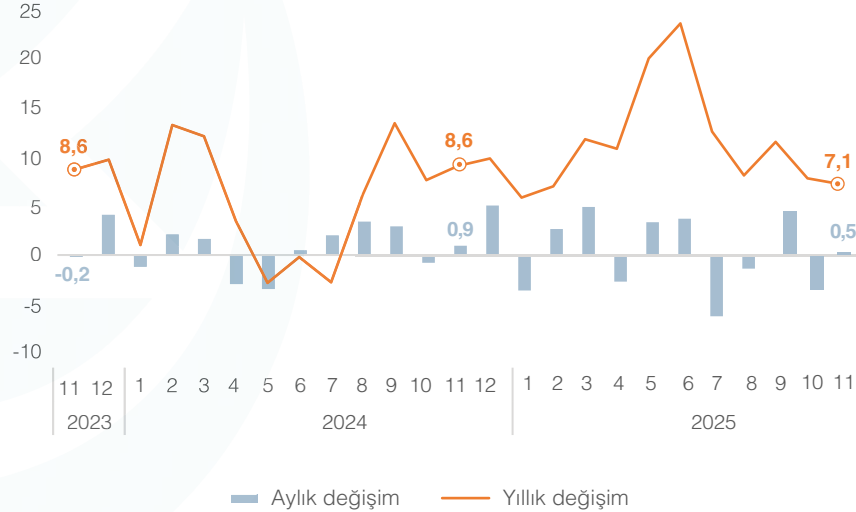
*Tablodaki değerler ödemeler dengesi analitik sunumundan elde edilmiştir.

Kaynak: TCMB

“Ticaret Satış Hacminde Yıllık %7,1 Artış”

Ticaret satış hacim endeksi kasım ayında bir önceki aya göre %0,5, bir önceki yılın aynı ayına göre ise %7,1 oranında artış gösterdi. Alt kalemler incelendiğinde, bir önceki aya göre motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı sektöründe satış hacmi %10,4 arttı. Toptan ticaret satış hacminde %3,3, perakende ticaret satış hacminde ise %14,2 oranında artış kaydedildi.

Ticaret Satış Hacmi Yıllık ve Aylık Değişim Oranları (%), Kasım 2025



“

Ticaret satış hacim endeksi, ticaret sektöründe faaliyet gösteren farklı tür ve büyüklükteki girişimlerin satış hacimlerini aylık olarak ölçüyor.

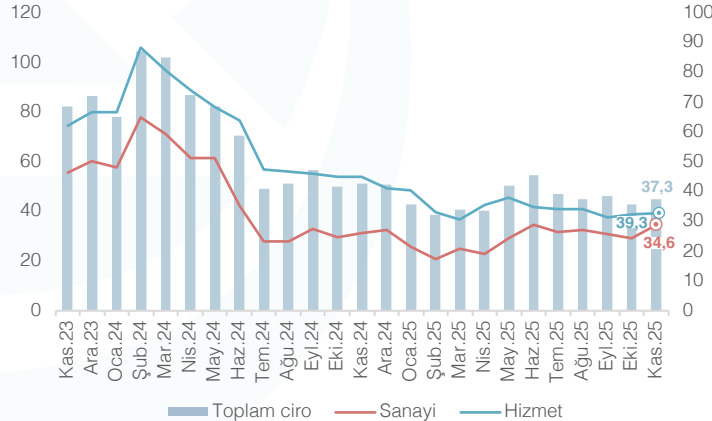
”

“Toplam Ciroda Yıllık Artış: %37,3”

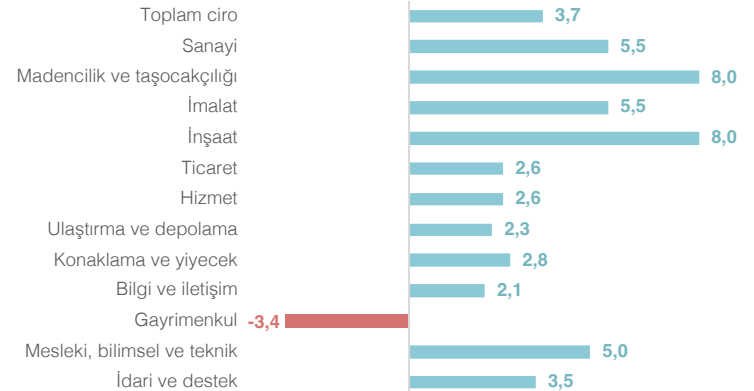
Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet sektörlerini kapsayan toplam ciro endeksi, kasım ayında bir önceki aya göre %3,7 oranında artış gösterirken, yıllık bazda artış %37,3 olarak gerçekleşti.

Alt sektörler itibarıyla yıllık ciro artışları incelendiğinde, inşaat sektörü %47,6 ile en yüksek artışı kaydederken bunu hizmet sektörü (%39,3), ticaret sektörü (%36,8) ve sanayi sektörü (%34,6) izledi. Aylık bazda bakıldığında inşaat ciro endeksi %8, sanayi ciro endeksi %5,5, ticaret ve hizmet ciro endeksleri %2,6 oranında artış kaydetti.

Ciro Endekslerinde Yıllık Değişim Oranları (%)



Ciro Endekslerinde Aylık Değişim Oranları, Kasım 2025 (%)



“Hizmet Üretim Endeksinde Yıllık %4,0 Artış”

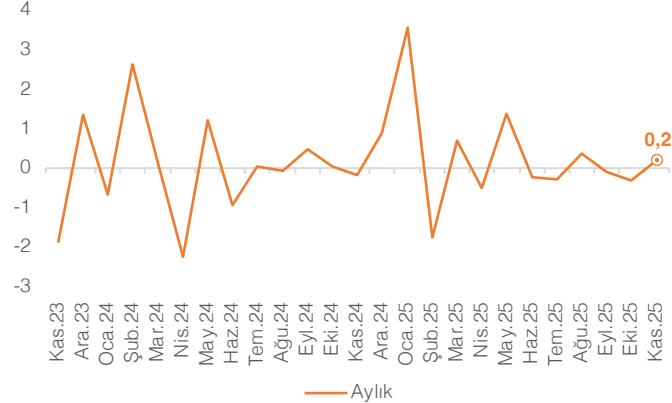
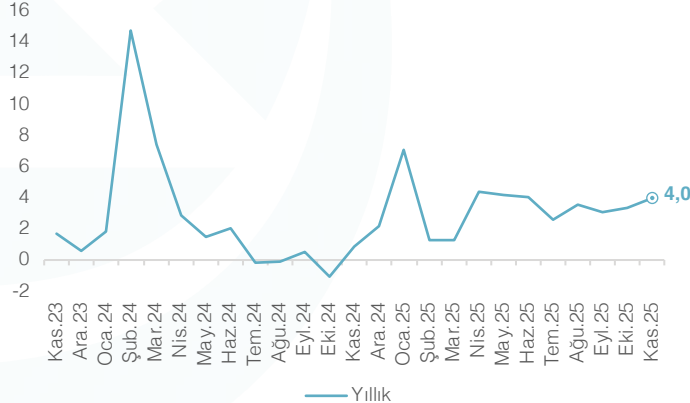
Hizmet sektörü üretim faaliyetlerinin fiyat etkilerinden arındırılmış kısa dönemli hareketlerini ölçmek amacıyla oluşturulan Hizmet Üretim Endeksi, Kasım 2025'te aylık bazda %0,2, yıllık bazda ise %4,0 artış kaydetti.

“

Hizmet Üretim Endeksi; hizmet sektöründe belirli bir dönemde üretilen çıktı hacminin, aynı sektörde belirli bir temel yılda üretilen çıktı hacmine oranı olarak tanımlanıyor.

”

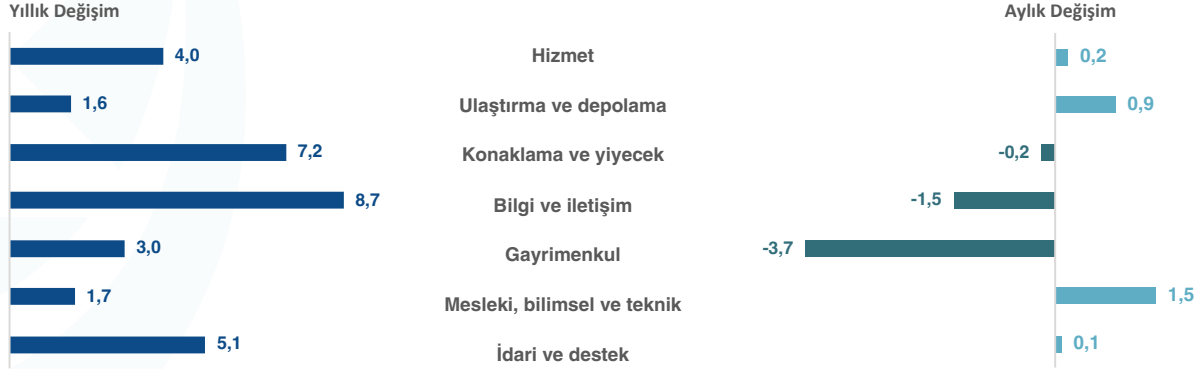
Hizmet Üretim Endeksi Yıllık ve Aylık Değişim Oranları (%)



“Kasım Ayında En Yüksek Artış Mesleki, Bilimsel ve Teknik Hizmetler Sektöründe”

Hizmet üretim endeksi faaliyet gruplarına göre aylık bazda en fazla artış %1,5 ile mesleki, bilimsel ve teknik hizmetler sektöründe kaydedilirken yıllık bazda ise en yüksek artış %8,7 ile bilgi ve iletişim sektöründe gerçekleşti.

Hizmet Üretim Endeksi Aylık ve Yıllık Değişim Oranları (%), Kasım 2025



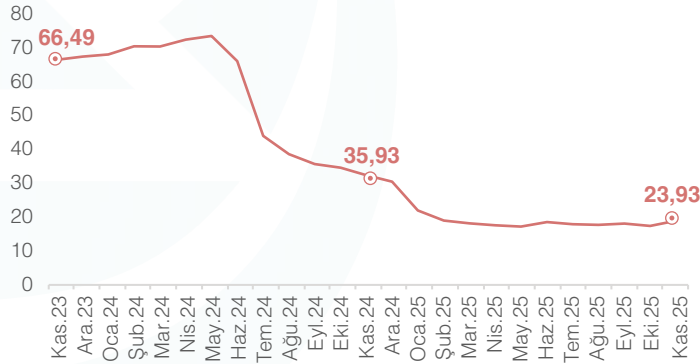
Kaynak: TÜİK

“İnşaat Maliyeti Yıllık %23,93 Arttı”

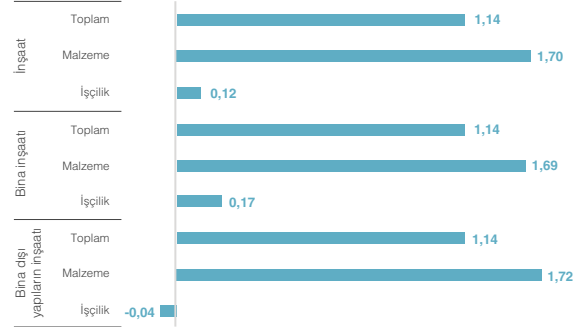
İnşaat maliyet endeksi Kasım 2025'te bir önceki aya göre %1,14, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,93 artış gösterdi. Alt kalemler incelendiğinde, aylık bazda malzeme endeksi %1,70, işçilik endeksi %0,12 arttı. Yıllık bazda ise malzeme endeksinde %20,48, işçilik endeksinde %30,98 oranında artış gerçekleşti. Bu durum, yıllık maliyet artışının büyük ölçüde işçilik kaynaklı olduğuna işaret ediyor.

Bina inşaatı maliyet endeksi kasım ayında aylık %1,14, yıllık %23,50 oranında arttı. Alt kalemlere bakıldığında, yıllık değişimler malzeme endeksinde %20,03, işçilik endeksinde %30,37 artış olarak gerçekleşti. Aynı dönemde bina dışı yapılar için inşaat maliyet endeksi ise aylık %1,14, yıllık %25,33 artış kaydetti. Ayrıca bina dışı yapılarda yıllık bazda malzeme endeksi %21,90, işçilik endeksi %33,14 oranında arttı.

İnşaat Maliyet Endeksi Yıllık Değişim Oranları, Kasım 2025 (%)

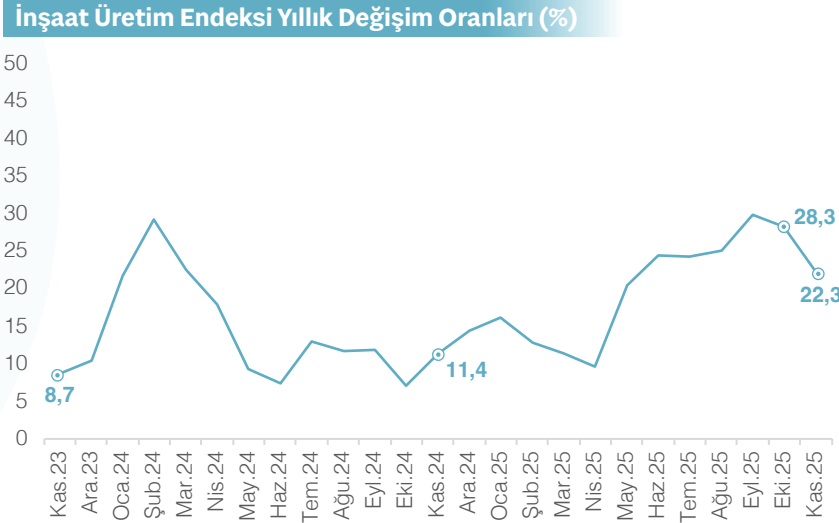


İnşaat Maliyet Endeksi Aylık Değişim Oranları, Kasım 2025 (%)



“İnşaat Üretiminde Yıllık %22,3 Artış”

İnşaat üretim endeksi, Kasım 2025'te bir önceki aya göre %0,1 azalırken bir önceki yılın aynı ayına göre ise %22,3 arttı. Alt sektörler incelendiğinde, aylık bazda bina inşaatında (%0,3) ve bina dışı yapıların inşaatında (%0,4) artış gerçekleşirken özel inşaat faaliyetlerinde (%1,8) azalış yaşandı. Yıllık bazda ise bina inşaatında %23,4, özel inşaat faaliyetlerinde %22,5 ve bina dışı yapılarda %16,7 artış kaydedildi. İnşaat üretiminde aylık veriler kısa vadeli bir yavaşlamaya işaret etse de sektör yıllık bazda artışını sürdürüyor.



“Sanayideki Ücretli Çalışan Sayısındaki Düşüş Sürüyor”

Kasım 2025 itibarıyla sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörlerinde toplam ücretli çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %1 oranında artış gösterdi. Böylece toplam ücretli çalışan sayısı 15 milyon 891 bin 801 kişiye yükseldi. Bu dönemde inşaat sektöründe %6,4, ticaret-hizmet sektöründe ise %2,4 oranında artış kaydedildi. Buna karşılık sanayi sektöründeki daralma eğilimi sürdü ve ücretli çalışan sayısı yıllık bazda %3,6 oranında azalarak 4 milyon 820 bin 307 kişi oldu. Sanayideki ücretli çalışan sayısı bu seviyesiyle son iki yıllık ortalamasının altında kalmaya devam etti.

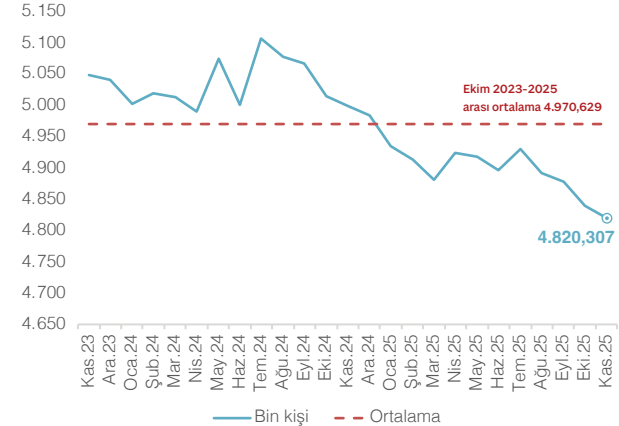
Aylık bazda değerlendirildiğinde ise toplam ücretli çalışan sayısı bir önceki aya göre sınırlı bir artışla %0,1 oranında yükseldi. Alt sektörler itibarıyla inşaat sektöründe %0,5 ve ticaret-hizmet sektöründe %0,2 oranında artış yaşanırken sanayi sektöründe %0,2'lik azalış kaydedildi.

Ücretli Çalışan Sayılarının Sektörlere Göre Dağılımı, Kasım 2025

Sektörler (Bin Kişi)	Kasım 2025	Kasım 2024	Yıllık Değişim (%)
Toplam (Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmetler)	15.891.801	15.740.143	1
Sanayi	4.820.307	4.999.014	-3,6
Madencilik ve taş ocakçılığı	140.615	143.358	-1,9
İmalat	4.467.889	4.649.146	-3,9
Elektrik, gaz, buhar	147.617	139.926	5,5
Su temini; kanalizasyon	64.186	66.584	-3,6
Inşaat	2.012.733	1.890.824	6,4
Ticaret ve hizmetler	9.058.761	8.850.305	2,4
Ticaret	3.461.943	3.413.531	1,4
Ulaştırma ve depolama	1.313.220	1.269.895	3,4
Konaklama ve yiyecek	1.314.884	1.246.466	5,5
Bilgi ve iletişim	299.914	294.944	1,7
Finans ve sigorta faaliyetleri	361.414	351.368	2,9
Gayrimenkul	132.859	120.266	10,5
Mesleki, bilimsel ve teknik	690.753	668.136	3,4
İdari ve destek	1.483.774	1.485.699	-0,1

Kaynak: TÜİK

Yıllık Bazda Sanayide Ücretli Çalışan Sayısı (Bin kişi)



İTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

Tasarım ve Hazırlık | Stratejik Araştırmalar Merkezi



itosamkurumsal



www.itosam.org.tr



İTOSAM